

**ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR A
APASERV SATU MARE S.A.****HOTĂRÂREA Nr. 8/31.07.2026,
indicatorilor-cheie de performanță, rezultați din Planul de administrare 2025-
2029 al APASERV SATU MARE S.A.**

Având în vedere:

- Prevederile art.17 și art.18 lit. k) din Actul Constitutiv al Apaserv Satu Mare S.A aprobat de Consiliul Local Satu Mare prin Hotărârea nr. 29/28.02.2019;
- art. 30 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârea Consiliului de Administrație APASERV SATU MARE S.A. nr. 29/19.06.2026 privind aprobarea componentei integrale a Planului de administrare al Apaserv Satu Mare S.A. 2025 -2029;

**ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR A
APASERV SATU MARE S.A.****HOTĂREȘTE :**

Art.1. Se aprobă indicatorii-cheie de performanță – anexați la prezenta hotărâre, rezultați din Planul de administrare 2025-2029 al APASERV SATU MARE S.A. aprobat prin Hotărârea Consiliului de Adminstrație al Apaserv Satu Mare S.A. Nr. 29/2026.

Art. 2. Indicatorii-cheie de performanță – anexați la prezenta hotărâre, rezultați din Planul de administrare 2025-2029 al APASERV SATU MARE S.A se vor transmite la AMEPIP în vederea avizării acestora.

Art.3. Se acordă mandat domnului Masculic Csaba reprezentantul Municipiului Satu Mare în Adunarea Generală a Acționarilor a APASERV SATU MARE S.A. de a încheia Actele adiționale la Contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al APASERV SATU MARE S.A.

Art.4. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se însărcinează directorul general al APASERV SATU MARE S.A.

**Președintele de ședință
APASERV SATU MARE S.A.
GIURGIU OVIDIU**



**Secretar A.G.A.
APASERV SATU MARE S.A.
MASCULIC CSABA**

Prezenta hotărâre conține un nr. de 1862 caractere inclusiv spații.



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



LISTA DE INDICATORI FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI PROPUȘI 2026 - 2029										
ICP FINANCIARI - 65 %										
INDICATORI	2026	2027	2028	2029	Pondere C.A.	2026	2027	2028	2029	Pondere DIRECTORI
I. POLITICA DE INVESTIȚII										
Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	5%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	5%
II. FINANȚARE										
Rata lichidității curente	1	1	1	1	33%	x	x	x	x	x
Lichiditatea imediată / Test Acid	x	x	x	x	x	0,80	0,80	0,80	0,80	33%
III. OPERAȚIUNI										
Rata de rotație a creanțelor	1,81	1,81	1,81	1,80	10%	x	x	x	x	x
Rata de rotație a stocurilor	x	x	x	x	x	54,41	54,00	54,00	54,00	10%
IV. RENTABILITATE										
Marja profitului din exploatare	5,50%	5,50%	5,50%	5,50%	12%	x	x	x	x	x
Marja netă a profitului	x	x	x	x	x	4,60%	4,60%	4,60%	4,60%	12%
V. POLITICA DE DIVIDENDE										
Rata de plată a dividendelor	10%	10%	10%	10%	5%	10%	10%	10%	10%	5%
TOTAL ICP FINANCIARI					65%					
ICP NEFINANCIARI - OPERAȚIONALI, specificei întreprinderii publice - 35 %										
I. INDICATORI DE MEDIU										
Consum specific de energie	0,95	0,93	0,91	0,90	5%	x	x	x	x	x
Apa care nu aduce venituri	x	x	x	x	x	38,7%	38%	37,5%	37%	5%
II. INDICATORI REFERITORI LA CLIENȚI										
Rata de retenție a clienților	77%	77%	77%	77%	5%	77%	77%	77%	77%	5%
III. INDICATORI REFERITORI LA ANGAJAȚI										
Numărul de instruirii în materie de siguranță	4	4	4	4	5%	x	x	x	x	x


 Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
 str. Gara Ferăstrău nr. 9A
 jud. Satu Mare, România
 Tel: 0261-759080
 Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
 CUI: RO16844952
 Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
 secretariat@apaservsm.ro
 www.apaservsm.ro



FORMULELE DE CALCUL:

1. Categorie : Politica de investiții

Indicator : Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare (%) calculat considerând următoarele elemente:

- Cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare (A)
- Total active (B)

Formula de calcul este : **Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare = (A / B)x100**

2. Categorie : Finanțarea

Indicator : Rata lichidității curente calculat considerând următoarele elemente:

- Active curente (circulante)(A)
- Datorii curente (B)

Formula de calcul este următoarea: **Rata lichidității curente = A/B**



Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat:
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



3. Categorie : FinanțareaIndicator : **Lichiditatea imediată / Test Acid** considerând următoarele elemente:

- Active curente (circulante)(A)
- Stocuri (B)
- Datorii curente < 1 an (C)

Formula de calcul este următoarea: **Lichiditatea imediată = (A-B)/C****4. Categorie : Operațiuni**Indicator : **Rata de rotație a creanțelor** considerând următoarele elemente:

- Cifra de afaceri netă (A)
- Creanțe la începutul perioadei T₀ (B)
- Creanțe la finalul perioadei T₁ (C)

Formula de calcul este următoarea: **Rata de rotație a creanțelor = A/[(B+C)/2]****5. Categorie : Operațiuni**Indicator : **Rata de rotație a stocurilor** considerând următoarele elemente:

- Cifra de afaceri netă (A)
- Valoare medie de inventar a stocului la început de perioadă T₀ (B)
- Valoare medie de inventar a stocului la sfârșit de perioadă T₁ (C)

Formula de calcul este următoarea: **Rata de rotație a stocurilor = A/[(B+C)/2]****6. Categorie : Rentabilitate**Indicator : **Marja profitului din exploatare** calculat considerând următoarele elemente:

- Profit din exploatare (A)
- Cifra de afaceri (B)

**Apaserv Satu Mare S.A.**

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro





Formula de calcul este : **Marja profitului din exploatare** = $(A/B) \times 100$

7. Categorie : Rentabilitate

Indicator : **Marja netă a profitului** calculat considerând următoarele elemente:

- Profit net (A)
- Cifra de afaceri (B)

Formula de calcul este : **Marja netă a profitului** = $(A/B) \times 100$

8. Categorie : Politica de dividende

Indicator : **Rata de plată a dividendelor (%)** calculat considerând următoarele elemente:

- Dividende plătite (A)
- Profit net_ (B)

Formula de calcul este : **Politica de dividende** = $(A/B) \times 100$

9. Categorie : Indicatori de mediu

Indicator : **Consum specific de energie** calculat considerând următoarele elemente:

- Consumul de energie pentru activitatea de apă (A);
- Cantitatea de apă vândută (B);

Formula de calcul este următoarea: **Consumul specific de energie** = A/B

10. Categorie : Indicatori de mediu

Indicator : **Apa care nu aduce venituri (%)** calculată considerând următoarele elemente:

- producția de apă spre distribuție (A);
- volumul de apă facturat (B);

Formula de calcul este următoarea: **Apa care nu aduce venituri (%)** = $(A-B)/A \times 100$



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Fărăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



11. Categorie : Indicatori referitori la clienți

Indicator : **Rata de retenție a clienților** calculat considerând următoarele elemente:

- Număr de clienți_t – Număr de clienți noi_t (A);
- Număr de clienți_{t-1} (B);

Formula de calcul este următoarea: **Rata de retenție a clienților (%) = A/Bx100**

12. Categorie : Indicatori referitori la angajați

Indicator : **Numărul de instruiți în materie de siguranță**, este numărul de instruiți în materie de siguranță efectuate într-un an.

13. Categorie : Indicatori referitori la angajați

Indicator : **Profitabilitatea angajatului** calculat considerând următoarele elemente:

- Venituri totale pe angajat (A);
- Cheltuieli totale pe angajat (B);

Formula de calcul este următoarea: **Profitabilitatea angajatului = A/B**

14. Categorie : Indicatori legați de guvernanta corporativă

Indicator : **Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație**, este numărul de reuniuni ale consiliului de administrație dintr-un an.

15. Categorie : Indicatori legați de guvernanta corporativă

Indicator : **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor**. Pentru îndeplinirea indicatorului este nevoie de realizarea acestuia.

16. Categorie : Crearea de locuri de muncă

Indicator : **Numărul de angajați cu handicap**. Este numărul efectiv de angajați cu handicap angajați ai societății.

17. Categorie : Crearea de locuri de muncă

Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro



Indicator : Numărul echivalenți normă întreagă de angajați. Este numărul efectiv de angajați cu ai societății, număr echivalenți normă întreagă. Acesta cuprinde toți angajații societății, inclusiv angajații suspendați.

18. Categorie : Egalitatea de gen

Indicator : Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

- Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (A);
- Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin (B);

Formula de calcul este următoarea: **Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin (%) = (A-B)/Ax100**

19. Categorie : Egalitatea de gen

Indicator : Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin

Numărul femeilor în funcții de conducere (A);

Numărul total de persoane în funcții de conducere (B);

Formula de calcul este următoarea: **Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (%) = A/Bx100**

**PREȘEDINTE
CONSILIU DE ADMINISTRATIE
AL APASERV SATU MARE S.A.**

Ing. Giurgiu Ovidiu



Apaserv Satu Mare S.A.

440210, Satu Mare
str. Gara Ferăstrău nr. 9A
jud. Satu Mare, România
Tel: 0261-759080
Fax: 0261-721056

Nr. Reg. Com.: J30/1102/2004
CUI: RO16844952
Capital social subscris și vărsat: 6.923.340 lei
secretariat@apaservsm.ro
www.apaservsm.ro

